



الجُمهُورِيَّةُ الْلَّبَنَانِيَّةُ  
فَرَازَةُ الْمُسْتَشْفَىِ الْعَلِيَّةِ  
الوزير

مذكرة رقم ٣٧٥٣ / ص ١

تاريخ ٢٥ تموز ٢٠١٠

### خطة العمل لإنجاز قطع الحساب وحساب المهمة

نتيجة للإجتماعات التي عقدت والتي تمت خلالها مناقشة المهام المطلوبة لإنجاز قطع الحساب وحساب المهمة عن السنوات الماضية ووضع حد لتراتم الأعمال غير المنجزة على هذا الصعيد،

ولما كانت وزيرة المالية تولي عملية إعداد الحسابات المالية (قطع حساب وحساب المهمة) أهمية كبرى لا بل تضعها في سلم أولوياتها،

لذا

**أولاً:** يطلب من مديرية المحاسبة العامة

1- وضع برنامج عمل تفصيلي لتنفيذ ما يلي:

- إنجاز قطع الحساب للأعوام 2008 و 2009 و 2010 وفق الأسس التي اعتمدت سابقاً وإيداعهم ديوان المحاسبة وإيداعي نسخة مرفقة مع كتاب إحالة إلى مجلس الوزراء.

- توضيب مستودعات المديرية وأرشيفها ومستداتها بطريقة عصرية ما يسهل عمل المديرية ولاحقاً عمل الهيئات الرقابية.

اللهم

- تدقيق وإنجاز حساب المهمة للأعوام 2001 وحتى العام 2010 ضمناً، على أن يتم مطابقة حساب المهمة مع قطع الحساب لثلاث الأعوام.

- تدقيق وإنجاز حساب المهمة للأعوام 1997 و حتى العام 2000 ضمناً وذلك بعد إعادة إنجازها من مديرية الخزينة وفق ملاحظات ديوان المحاسبة، على أن يتم مطابقة حساب المهمة مع قطع الحساب لثلاث الأعوام.

- تدقيق وإنجاز حساب المهمة للأعوام 1993 و حتى العام 1996 ضمناً وذلك بعد إعادة إنجازها من مديرية الخزينة وفق ملاحظات ديوان المحاسبة، على أن يتم مطابقة حساب المهمة مع قطع الحساب لثلاث الأعوام.

يجب أن تتضمن برامج العمل شرح الأعمال التفصيلية ومدة إنجاز العمل وفرق العمل وعديد عناصرها وفئاتهم المطلوبة لإنجاز العمل وأية ملاحظات أخرى.

ولتسهيل العمل نقترح تقسيم فرق العمل إلى مجموعات يرأس كل مجموعة منها رئيس محاسبة أو مراقب ضرائب رئيسي يعمل تحت إشراف رئيس دائرة المحاسبة ومدير المحاسبة العامة.

على أن يودع رئيس كل فريق ورئيس كل مجموعة رئيس دائرة المحاسبة ومدير المحاسبة العامة نتيجة المطابقة والتدقيق التي أجريت مع المقترفات لتصحيح هذه الحسابات، حيث تتم دراستها من قبل رئيس دائرة المحاسبة ومن ثم يرفعها مع مقترحاته إلى رؤسائه التسلسليين والذين بدورهم يرفعونها مع مقترحاتهم إلى وزير المالية لتخاذل القرار المناسب.

وبهدف وضع أسس التدقيق، يطلب من مدير الواردات التنسيق مع مدير المحاسبة العامة لوضع الأساس وطريقة التدقيق التي سوف تتبع وكيفية إعداد تقارير التدقيق ليتم الالتزام بها من قبل فرق عمل التدقيق.

يخصص لهذه الفرق الطابق الذي كان يشغل مكتب METAC في مبنى وزارة المالية - كورنيش النهر.

2- الإلتزام بالقيام بالأعمال اليومية والشهرية والفصلية والدورية والسنوية المطلوبة لإنجاز حساب المهمة وقطع الحساب في مواعيدها القانونية بدأ من العام 2011، ولتحقيق هذا الهدف يطلب ما يلي:

- تحديد الحاجات من موظفين وتجهيزات وأماكن ومستودعات بما يؤدي إلى إنجاز الأعمال بالمواقيت القانونية المحددة لها.

- إعداد ما يلزم من مذكرات وتعاميم بتوقيع الوزير لتنكير مختلف الإدارات، داخل وخارج وزارة المالية، بالمطلوب منها من جداول وتقارير ومستندات وتاريخ إيداعها، على أن يتم إعلام الوزير عبر المدير العام بالإدارات المقصرة بمهلة ثلاثة أيام.

3- إعادة تنظيم مديرية المحاسبة العامة وإعادة هيكليتها وتحديد ملకاتها على أسس حديثة، ومراجعة آليات وأساليب العمل والإجراءات المعتمدة وإقتراح ما يلزم لتطويرها وتسهيلاً بما في ذلك إعادة النظر بالقرارات والمراسيم والقوانين التي ترعى عمل المديرية، وذلك بالتنسيق والتعاون مع مختلف المساعدات التقنية المتوفرة لوزارة المالية.

#### **ثانياً: يطلب من مديرية الخزينة**

1- إعداد مشروع قرار لوضع المادة 23 من قانون موازنة العام 2005 موضع التنفيذ، بما فيها وضع الحل التقني لميزان الدخول وذلك بالتنسيق مع مديرية المحاسبة العامة.

2- وضع برنامج عمل تفصيلي لتنفيذ ما يلي:

- تدقيق سجلات وحسابات الفئة 4 من لائحة الحسابات وأهمها على سبيل المثال الأمانات والتأمينات والكافالات والمحجوزات وسلفات خزينة والهبات والبلديات والأموال المودعة وسوهاها، وذلك عن كافة الأعوام.

- مراجعة وتدقيق وتصحيح حساب المهمة للأعوام 1997 و حتى العام 2000 ضمناً وذلك بالإستاد لملحوظات ديوان المحاسبة وقرارته بخصوص تلك الحسابات وأهمها مطابقة حساب مصرف لبنان والصندوق الرئيسي.
- مراجعة وتدقيق وتصحيح حساب المهمة للأعوام 1993 و حتى العام 1996 ضمناً وتصحيح الحسابات وذلك بالإستاد لملحوظات ديوان المحاسبة وقرارته بخصوص تلك الحسابات ووفق كتاب ديوان المحاسبة المسجل تحت الرقم 21069 تاريخ 19/11/2010 (المرفق).
- توضيب مستودعات المديرية وأرشيفها ومستنداتها بطريقة عصرية ما يسهل عمل المديرية ولاحقاً عمل الهيئات الرقابية.

يجب أن تتضمن برامج العمل شرح الأعمال التفصيلية ومدة إنجاز العمل وفرق العمل وعديد عناصرها وفئاتهم المطلوبة لإنجاز العمل وأية ملاحظات أخرى.

ولتسهيل العمل نقترح تقسيم فرق العمل إلى مجموعات يرأس كل مجموعة منها رئيس محاسبة أو مراقب ضرائب رئيسي يعمل تحت إشراف رئيس دائرة المحاسبة والصناديق ومدير الخزينة.

يودع كل فريق ورئيس كل مجموعة رئيس دائرة المحاسبة والصناديق ومدير الخزينة نتيجة المطابقة والتدقيق التي أجريت مع المقترفات لتصحيح هذه الحسابات، حيث تتم دراستها من قبل رئيس دائرة المحاسبة والصناديق ومن ثم يرفعها مع مقترحاته إلى رؤسائه التسلسليين والذين بدورهم يرفعونها مع مقترحاتهم إلى وزير المالية لإتخاذ القرار المناسب.

وللاستفادة من الخبرات المتاحة، يطلب من السيد عبد الحفيظ سوبيرة والسيد عبد الناصر المعلم معاونة رئيس دائرة المحاسبة والصناديق في الأمور الفنية والتكنولوجية والمحاسبية ووضع الأسس لعمل الفرق المختلفة.

يخصص لهذه الفرق القسم من الطابق الخامس الذي شغله الموظفين الذين عملوا على التدقيق سابقاً من البلوك C في مبنى وزارة المالية كورنيش النهر.

3- الالتزام بالقيام بالأعمال اليومية والشهرية والفصلية والدورية والسنوية المطلوبة لإنجاز حساب المهمة وقطع الحساب في مواعيدها القانونية بدأ من العام 2011، ولتحقيق هذا الهدف يطلب تحديد الحاجات من موظفين وتجهيزات وأماكن ومستودعات بما يؤدي إلى إنجاز الأعمال بالمواقيت القانونية المحددة لها.

**ثالثاً: يطلب من المديير العام:**

1- مراجعة برامج العمل المقترحة من المديريات المعنية ومناقشتها مع المدراء المعينين للتأكد من اكتمال عناصرها بما يؤمن تنفيذ الأعمال المطلوبة.

2- إعداد ما يلزم من قرارات إلحاقي موظفين بصورة مؤقتة لتشكيل فرق العمل المطلوبة لإنجاز العمل وعرضها على الوزير لتوقيعها.

3- إعداد ما يلزم من قرارات وذكرات نقل وإلحاقي ما يلزم من موظفين بصورة دائمة بكل من مديرية المحاسبة ومديرية الخزينة وإلغاء كافة حالات إلحاقي الموظفين المعينين في هذه المديريات بمديريات أخرى وذلك بهدف وقف تراكم الأعمال غير المنجزة والبدء بإنجاز الأعمال بموافقتها النظامية.

4- إعادة تنظيم مديرية الخزينة وإعادة هيكليتها وتحديد مهامها ومصالحها وملائكتها على أساس حديثة بما في ذلك دمج مديرية الصرفيات، وإقتراح ما يلزم من تعديل للقرارات والمراسيم والقوانين التي ترعى عمل المدييرية وهيكليتها، وذلك بالاستناد إلى التقارير الصادرة عن المنظمات الدولية وأهمها البنك الدولي وصندوق النقد الدولي.

5- إعداد كتاب إلى مجلس الوزراء بشأن إجراء مباراة لتعبئة الشغور في ملاك المديريات وذلك بعد إلغاء كافة حالات التكليف وتحديد الشواغر بصورة دقيقة.

6- إعداد قرارات تكليف موظفي مديرية الخزينة - دائرة المحاسبة والصناديق ومديرية المحاسبة العامة - دائرة المحاسبة وكذلك الموظفين الذين سوف يتم نقلهم وإلحاقهم لإنجاز العمل بأعمال إضافية وحتى مائة ساعة شهرياً إذا لزم الأمر وعرضها على الوزير لتوقيعها.

7- متابعة تقدم العمل وإعداد تقارير شهرية بتطور العمل والإنجازات التي تحقق ورفعها لوزير المالية.

**ثالثاً:** يطلب من المركز الإلكتروني:

1- تلبية وبأقصى سرعة كل ما تطلبه مديرية المحاسبة العامة من تقارير وإطلاع على الأنظمة بناء على طلب خططي من مدير المحاسبة العامة.

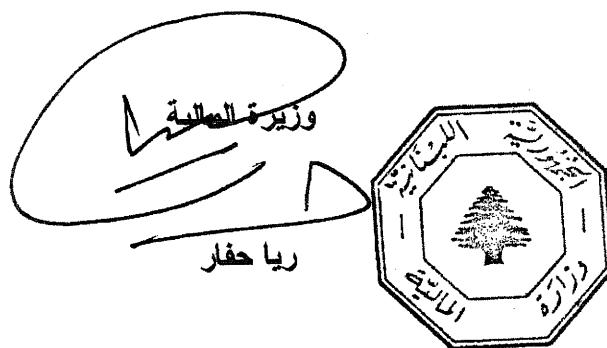
2- إعداد دفتر شروط للتزيم شركات تدقيق متخصصة لإجراء مراجعة وتدقيق لأنظمة الموازنة والمحاسبة وإيداعي إياه في مهلة أقصاها شهر من تاريخه وذلك بالتنسيق مع مشروع البنك الدولي EFMIS.

إضافة إلى ما تقدم، يطلب من كافة المديريات التجاوب التام بكل ما يطلب منها من تقارير ومستندات ومساعدة فنية وتقنية وبأقصى سرعة.

كما يطلب من مديرية الخزينة ومديرية المحاسبة العامة دارسة إمكانية الاستعانة بشركات تدقيق ومحاسبة عالمية لمعاونتهم بالمهام المطلوب منهم تنفيذها وإفادتي عن الموضوع.

وبناء على ما تقدم، يطلب إيداعي الخطة التفصيلية وبرامج العمل وشرح الأعمال المطلوبة وذلك في مهلة أقصاها صباح يوم الجمعة في 3 كانون الأول 2010 على أن تلحظ الخطة إنجاز الأعمال المطلوبة بمدة لا تتجاوز السنتين لكافة السنوات من العام 1993 وحتى العام 2010.

إننا إذ نؤكد مجدداً أننا نولي إنجاز هذا العمل الأهمية القصوى، نطلب من الجميع ليس فقط التعاون وبروح إيجابية لإنجاز العمل بل تخصيص كل الجهد والوقت اللازم لإنجازه. هذا مع العلم أننا لن نتهاون مع المقصرين والمتكئين والمتهلين بقشور العمل والمناكلات. كما يطلب من كل من يرى أنه غير قادر على إنجاز العمل أن يطلب تحيته وإعفائه من هذه المهمة طوعاً.



#### بيان فدالي:

- مدير المالية العام
- مديرية المحاسبة
- مديرية الخزينة
- مديرية الصرفيات
- مديرية الواردات
- المركز الإلكتروني

- مرفق جدول لاعتماده عند وضع برامج العمل